

ACT ADIȚIONAL nr. ...
la CONTRACTUL DE MANDAT nr.

I. Preambul

Având în vedere:

- Hotărârea Guvernului nr.575/14 iunie 2001 privind înființarea Societății Naționale de Gaze Naturale „ROMGAZ” - S.A. Mediaș;
- dispozițiile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice („OUG nr.109/2011”) aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, în vigoare la data încheierii contractelor de mandat;
- dispozițiile Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificări și completări, („Legea nr.31/1990”);
- dispozițiile Legii nr.297/2004 privind piața de capital, cu modificări și completări („Legea nr.297/2004”);
- HG nr.639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice (“HG nr.639/2023”)
- Actul constitutiv al Societății Naționale de Gaze Naturale „ROMGAZ” - S.A. Mediaș actualizat;
- dispozițiile art.1913 - 1919, art.1924, precum și ale art.2009 și următoarele din Codul Civil;
- Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor societății nr. ... din data de de aprobare a contractului dintre societate și administratorii societății;
- Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor societății nr. ... din data de de aprobare a indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari rezultați din Planul de administrare, precum și a componentei variabile a remunerației administratorilor și a modului de acordare a acesteia, părțile convin încheierea prezentului act adițional la Contractul de mandat nr. ... din data de, denumit în continuare „Actul adițional”.

II. Părțile contractante

Art.1. Societatea Națională de Gaze Naturale „ROMGAZ” - S.A., societate comercială administrată în sistem unitar, cu sediul social în Municipiul Mediaș, Piața Constantin I. Motaș nr. 4, județul Sibiu, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Sibiu sub nr. J2001000392326, cont IBAN R008RNCB0231019525330001, deschis la BCR Mediaș, reprezentată de, în calitate de mandant, („Societatea”),

și

....., născut la data de, în, domiciliat în str., nr. ... et. ... ap. ... sect. ..., identificat cu C.I. seria ..., nr., CNP , în calitate de administrator sau mandatar („Administrator/Mandatar”).

III. Obiectul Actului adițional

Art.2 din Actul Adițional nr. 1 la Contractul de mandat nr. ... din data de se modifică și va avea următorul conținut:

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanțari, denumiți în continuare „ICP” pentru membrii Consiliului de administrație ai societății SNGN ROMGAZ S.A, aprobați prin Hotărârea

Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. ... din data de bazați pe Planul de administrare integrat al societății și care sunt în concordanță cu nivelul minim stabilit de AMEPIP, conform Ordinului Președintelui AMEPIP nr.651/24.12.2025 sunt prevăzuți în Anexa nr.1 la prezentul Act Adițional.

Formula de calcul a gradului total de îndeplinire a indicatorilor de performanță în anul „n” prevăzută la art. 5 din Actul adițional nr. 1 la Contractul de mandat nr din data de se modifică și va avea următorul conținut:

$$GTI_n = \sum_{i=1}^{24} (I_{i_n} \times p_i)$$

IV. Dispoziții finale

Art.3 Toate celelalte prevederi din Actele Adiționale nr.1 si nr.2 la Contractul de mandat nr. ..., rămân valabile și neschimbate.

Prezentul Act adițional a fost încheiat astăzi....., în 3 (trei) exemplare originale, dintre care 2 (două) exemplare pentru Mandant și 1 (unu) exemplar pentru Administrator.

SNGN “ROMGAZ” SA

Administrator

Prin: mandatat
prin Hotărârea AGOA nr. ... din

.....

.....

.....

INDICATORII DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI ROMGAZ

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță (ICP)	Obiectiv	2025	2026	2027
INDICATORI FINANCIARI					
1.	Cifra de afaceri	Realizarea țintei asumate prin BVC	BVC	BVC	BVC
2.	Marja EBITDA	Minimum asumat	min.41%	min.42%	min.42%
3.	Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	Mentținerea la nivelul asumat prin BVC	BVC	BVC	BVC
4.	Productivitatea muncii (în unități valorice)	Realizarea țintei asumate prin BVC	BVC	BVC	BVC
5.	Raportul dintre datorie și EBITDA	Mai mare decât 0	> 0	> 0	> 0
6.	Marja de profit din exploatare	Minimum 24,70%	min.24,70%	min.24,70%	min.24,70%
7.	Rata de plată a dividendelor	50%	min.50%	min.50%	min.50%
8.	Rata cheltuielilor de capital	Minimum 6,19%	min.6,19%	min.6,19%	min.6,19%
9.	Rata lichidității curente	Minimum 1,00	min.1,00	min.1,00	min.1,00
10.	Rata de rotație a creanțelor	Minimum 3,14	min.3,14	min.3,14	min.3,14
INDICATORI NEFINANCIARI					
11.	Declinul producției de gaze naturale	Mentținerea unui declin anual maximal	2,5%	2,5%	2,5%
12.	Emisiile din domeniul de aplicare 1t	Reducerea/mentținerea emisiilor specifice de CO ₂ (tCO ₂ /MWh energie electrică produsă)	max. 0,565	max. 0,360	max.0,360
13.	Îndeplinirea obligației de furnizare a gazelor naturale	100% din cantitatea de gaze naturale contractată	100%	100%	100%
14.	Numărul mediu de ore de formare per angajat	Minimum 18	min.18	min.18	min.18
15.	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA	DA	DA	DA
16.	Frecvența totală a accidentelor înregistrate	0	0	0	0
17.	Scorul satisfacției clienților	Minimum 75%	min.75%	min.75%	min.75%
18.	Rata membrilor independenți în CA	Mai mare de 55%	> 55%	> 55%	> 55%
19.	Numărul ședințelor CA	Minimum 12/an	min.12	min.12	min.12
20.	Rata de participare la ședințele CA	100%	100%	100%	100%
21.	Numărul de reuniuni ale Comitetului de audit	Minimum 4/an	min.4	min.4	min.4
22.	Rata femeilor care ocupă poziții de director	Minimum 30%	min.30%	min.30%	min.30%
23.	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai societății, conform calendarului financiar	Respectarea integrală a termenelor de raportare	100%	100%	100%
24.	Implementarea Sistemului Național Anticorupție	Implementarea la termen a măsurilor prevăzute în Planul de integritate al Romgaz	cf. Plan	cf. Plan	cf. Plan

INDICATORI FINANCIARI

1. Cifra de afaceri (I_{CA})

Obiectiv: realizarea țintei asumate prin bugetul anual de venituri și cheltuieli.

Mod de calcul: $I_{CA_n} = \frac{CA_{R_n}}{CA_{BVC_n}}$,

unde:

CA_{R_n} - cifra de afaceri realizată în anul "n" [mii lei];

CA_{BVC_n} - cifra de afaceri cuprinsă în bugetul anual de venituri și cheltuieli al anului "n", determinată conform regulilor de prezentare IFRS [mii lei].

În cazul introducerii prin acte normative de prețuri reglementate care limitează formarea liberă a prețurilor în funcție de cerere și ofertă, cifra de afaceri bugetată se recalculează în funcție de nivelul reglementat al prețurilor, în baza proporției cantităților de gaze sau energie electrică vândute la prețuri reglementate în anul "n" din totalul cantităților vândute.

Sursa informațiilor:

CA_{R_n} - Situațiile financiare anuale individuale din cadrul Raportului anual;

CA_{BVC_n} - Bugetul de venituri și cheltuieli al anului "n", ajustat conform regulilor de prezentare IFRS.

2. Marja EBITDA (I_{EBITDA})

Obiectiv: minimum asumat, respectiv 41% în anul 2025 și 42% în anii 2026 și 2027.

Mod de calcul: $I_{EBITDA_n} = \frac{m_{EBITDA_n}}{m_{EBITDA_n}}$

unde:

m_{EBITDA_n} - marja EBITDA realizată în anul „n”;

$m_{EBITDA_n} = \frac{EBITDA_n}{CA_{R_n}} \times 100$,

$EBITDA_n$ - EBITDA ajustată realizată în anul "n" [mii lei];

EBITDA ajustată = Profit net + Cheltuieli cu taxele (impozit pe profit, redevență, impozit pe venitul suplimentar gaze sau energie electrică, contribuție de solidaritate, fond de tranziție energetică și orice alte taxe și impozite viitoare generate de obiectul specific de activitate al societății sau supraimpozite) + Cheltuieli cu dobânzile și asimilate dobânzilor - Venituri din dobânzi - Venituri din dividende + Cheltuieli nete cu amortizarea și deprecierile activelor imobilizate și circulante (cheltuiala netă = cheltuieli - venituri);

m_{EBITDA_n} - marja EBITDA asumată în anul „n”.

Sursa informațiilor din formula de calcul a EBITDA ajustată: situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual.

3. Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare ($I_{CE/VE}$)

Obiectiv: menținerea la nivelul asumat prin bugetul anual de venituri și cheltuieli.

Mod de calcul: $I_{(CE/VE)_n} = \frac{\frac{CE_{BVC_n}}{VE_{BVC_n}} \times 1.000}{\frac{CE_n}{VE_n} \times 1.000}$,

unde:

CE_n - cheltuieli de exploatare realizate în anul "n" [mii lei];

CE_n = Cheltuieli de exploatare - Cheltuieli cu taxele (redevență, impozit pe venitul suplimentar gaze sau energie electrică, contribuție de solidaritate, fond de tranziție energetică și orice alte taxe și impozite viitoare generate de obiectul specific de activitate al societății sau supraimpozite) - Cheltuieli nete cu amortizarea și deprecierile activelor imobilizate și circulante;

VE_n - venituri din exploatare realizate în anul "n" [mii lei];

CE_{BVC_n} - cheltuieli de exploatare bugetate în anul "n" [mii lei];

VE_{BVC_n} - venituri din exploatare bugetate în anul "n" [mii lei].

Cheltuielile de exploatare și veniturile din exploatare includ și valorile aferente producției imobilizate.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

4. Productivitatea muncii în unități valorice (I_w)

Obiectiv: realizarea țintei asumate prin bugetul anual de venituri și cheltuieli.

Mod de calcul: $I_{W_n} = \frac{W_{R_n}}{W_{BVC_n}}$,

unde:

$$W = \frac{VE}{NR_{mediu}}$$

NR_{mediu} - numărul mediu de angajați [angajați];

W_{R_n} - productivitatea muncii realizată în anul "n" [mii lei/angajat];

W_{BVC_n} - productivitatea muncii bugetată în anul "n" [mii lei/angajat];

VE - venituri din exploatare; acestea includ valorile aferente producției imobilizate.

În cazul introducerii prin acte normative de prețuri reglementate care limitează formarea liberă a prețurilor în funcție de cerere și ofertă, veniturile din exploatare bugetate se recalculează în funcție de nivelul reglementat al prețurilor, în baza proporției cantităților de gaze sau energie electrică vândute la prețuri reglementate în anul n din totalul cantităților vândute.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

5. Raportul dintre datorie și EBITDA ($I_{DT/EBITDA}$)

Obiectiv: mai mare decât zero.

Mod de calcul:

- $I_{D/EBITDA_n} = 1$, dacă $I_{DT/EBITDA}$ este mai mare decât zero;
- $I_{D/EBITDA_n} = 0$, dacă $I_{DT/EBITDA}$ este mai mic sau egal cu zero.

$$R_{DT/EBITDA_n} = \frac{DT_{R_n}}{EBITDA_n},$$

DT_n - datorii totale înregistrate la finele anului "n" [mii lei];

$EBITDA_n$ = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea [mii lei].

Sursa informațiilor: situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual.

6. Marja de profit din exploatare (I_{mPexpl})

Obiectiv: minimum 24,70%.

Mod de calcul: $I_{mPexpl_n} = \frac{mP_{explR_n}}{24,70\%}$,

unde:

mP_{explR_n} - marja de profit din exploatare realizată în anul „n” [%];

$$mP_{expl} = \frac{P_{expl}}{CA} \times 100$$

P_{expl_n} - profitul din exploatare realizat în anul "n" [mii lei];

CA_n - cifra de afaceri realizată în anul "n" [mii lei].

Sursa informațiilor: situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual și Bugetul de Venituri și Cheltuieli.

7. Rata de plată a dividendelor (I_{div})

Obiectiv: minimum 50%.

Mod de calcul: $I_{div_n} = \frac{R_{div_n}}{50\%}$

unde:

R_{div_n} - rata de plată realizată în anul "n";

$$R_{div_n} = \frac{DIV_{pl_n}}{PN_n} \times 100 ,$$

DIV_{pl_n} - valoarea dividendelor aferente anului "n" [mii lei];

PN_n - profitul net aferent anului "n", reprezentând profitul distribuibil calculat conform prevederilor OG nr.64/2001 [mii lei].

Notă: în situația în care acționarii Romgaz aprobă distribuirea de dividende într-un procent mai mic decât 50%, indicatorul se consideră îndeplinit.

Sursa informațiilor: Hotărâre AGA.

8. Rata cheltuielilor de capital (I_{CC})

Obiectiv: minimum 6,19%.

Mod de calcul: $I_{CC_n} = \frac{R_{CC_n}}{6,19\%}$

unde:

R_{CC_n} - rata cheltuielilor de capital realizată în anul "n";

$$R_{CC_n} = \frac{CC_n}{TA_n} \times 100 ,$$

CC_n - cheltuielile de capital realizate în anul "n" [mii lei];

TA_n - total active înregistrate la finele anului "n" [mii lei].

Sursa informațiilor: situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual și respectiv Raportul anual.

9. Rata lichidității curente (I_{LC})

Obiectiv: minimum 1,00.

Mod de calcul: $I_{LC_n} = \frac{LC_n}{1,00}$

unde:

LC_n - rata lichidității curente realizată în anul "n";

$$LC_n = \frac{AC_n}{DC_n} ,$$

AC_n - activele curente (circulante) înregistrate la finele anului "n" [mii lei];

DC_n - datorii curente înregistrate la finele anului "n" [mii lei].

Sursa informațiilor: situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual.

10. Rata de rotație a creanțelor (I_{RC})

Obiectiv: minimum 3,14.

Mod de calcul: $I_{RC_n} = \frac{RC_n}{3,14}$

unde:

RC_n - rata de rotație a creanțelor realizată în anul "n";

$$RC_n = \frac{CA_n}{(Ci_n + Cf_n)/2} ,$$

Ci_n - creanțe la începutul anului "n" [mii lei];

Cf_n - creanțe la finalul anului "n" [mii lei].

Sursa informațiilor: situațiile financiare individuale auditate din cadrul Raportului anual.

INDICATORI NEFINANCIARI

11. Declinul producției de gaze naturale (I_{prod})

Obiectiv: menținerea unui declin anual de maximum 2,5% comparativ cu anul 2022, considerat “an de bază” pentru calculul indicatorului până în anul 2027.

Mod de calcul: $I_{prod_n} = \frac{P_n}{P_{a_n}}$,

unde:

P_n - producția de gaze naturale realizată în anul “n”, [mil.mc];

P_{a_n} - producția de gaze naturale asumată pentru anul “n”, calculată cu un declin anual de 2,5%, plecând de la producția de gaze naturale din anul 2022 care a fost de 4.936 mil.mc [mil.mc];

$$P_{a_n} = 4.936 \times (1 - 0,025)^i,$$

i reprezintă numărul de ordine al anilor din perioada mandatului, astfel: 2023=1, 2024=2, 2025=3, 2026=4 și 2027=5.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

12. Emisiile din domeniul de aplicare 1t (IE1t)

Obiectiv: reducere/menținerea emisiilor specifice de CO₂ generate direct de instalațiile de producere energie electrică din cadrul Centralei Termoelectrice Iernut.

Mod de calcul: $I_{E1t_n} = 1 - \frac{CO2_{Rn} - CO2_{An}}{CO2_{An}}$,

unde:

$CO2_{Rn}$ - emisiile specifice de CO₂ produse în anul “n” [tCO₂/MWh energie electrică produsă];

$CO2_{An}$ - emisiile specifice maxime de CO₂ asumate pentru anul “n” [tCO₂/MWh energie electrică produsă], astfel:

2025	2026	2027
0,565	0,360	0,360

Sursa informațiilor: Raportul anual.

13. Îndeplinirea obligației de furnizare a gazelor naturale (I_f)

Obiectiv: 100% din cantitatea de gaze naturale contractată.

Mod de calcul: $I_{F_n} = \frac{Q_{F_n}}{Q_{C_n}}$,

unde:

Q_{F_n} - cantitatea de gaze naturale furnizată din cantitatea contractată în anul “n” [MWh];

Q_{C_n} - cantitatea de gaze naturale contractată, cu livrare în anul “n” [MWh].

Cantitatea de gaze naturale contractată se calculează prin însumarea următoarelor cantități:

- cantitățile de gaze naturale din contractele cu cantități fixe și ferme;
- cantitățile de gaze naturale din contractele cu flexibilitate, ținând seama de solicitările clienților privind utilizarea flexibilității; și
- cantitățile efectiv furnizate clienților ale căror contracte le permit să aibă abateri față cantitățile estimate a fi consumate (clienții casnici, clienți preluați de Romgaz în calitate de furnizor de ultimă instanță și alți clienți a căror prevederi contractuale le permit acest lucru).

Sursa informațiilor: Raportul anual.

14. Număr mediu de ore de formare per angajat (I_{fp})

Obiectiv: minimum 18.

Mod de calcul: $I_{fp_n} = \frac{NR_{ofpR_n}}{18}$,

unde:

NR_{ofpR_n} - numărul mediu de ore de formare per angajat realizat în anul "n";

$$NR_{ofpR_n} = \frac{\text{Numărul total de ore de formare realizat în anul } n}{NR_{mediu_n}}$$

NR_{mediu_n} - numărul mediu de angajați în anul "n".

Sursa informațiilor: Raportul anual.

15. Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților (I_{ssa})

Obiectiv: DA.

Mod de calcul:

- $I_{ssa} = 1$, în situația în care Romgaz are implementat și menține un sistem de management al sănătății și securității ocupaționale, conform referențialui SREN ISO 45001:2023 (ISO 45001/2018) sau orice standard echivalent sau care înlocuiește pe unul dintre acestea;
- $I_{ssa} = 0$, în caz contrar.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

16. Frecvența totală a accidentelor înregistrate (I_{acc})

Obiectiv: zero.

Mod de calcul:

- $I_{acc_n} = 1$, dacă FTA_{R_n} este zero;
- $I_{acc_n} = 0$, dacă FTA_{R_n} este mai mare decât zero.

$$FTA_{R_n} = \frac{\text{Numărul de accidente înregistrate în anul } n \times 1.000.000}{\text{Numărul total de ore lucrate de către toți angajații în anul } n}$$

FTA_{R_n} - frecvența totală a accidentelor înregistrată în anul "n".

Sursa informațiilor: Raportul anual.

17. Scorul satisfacției clienților (I_{ssc})

Obiectiv: minimum 75%.

Mod de calcul: $I_{SSC_n} = \frac{S_{SCr_n}}{75\%}$,

unde:

S_{SCr_n} - scorul satisfacției clienților realizat în anul "n";

$$S_{SCr_n} = \frac{\text{Număr de evaluări de 4 și 5}_n}{\text{Număr total de evaluări}_n} \times 100$$

Sursa informațiilor: Raportul anual.

18. Rata membrilor independenți în CA (I_{CAind})

Obiectiv: mai mare de 55%.

Mod de calcul: $I_{CAind_n} = \frac{RMI_{R_n}}{55\%}$,

unde:

RMI_{R_n} - rata membrilor independenți în CA înregistrată în anul "n";

$$RMI_{R_n} = \frac{\text{Numărul mediu de membri independenți în CA înregistrați în anul } n}{\text{Numărul mediu de membri CA}} \times 100$$

Sursa informațiilor: Raportul anual.

19. Numărul ședințelor CA (I_{sedCA})

Obiectiv: minimum 12.

$$\text{Mod de calcul: } I_{sedCA_n} = \frac{NR_{sedRn}}{12},$$

unde:

NR_{sedRn} - numărul de ședințe organizate în anul "n".

Sursa informațiilor: Raportul anual.

20. Rata de participare la ședințele CA (I_{prezCA})

Obiectiv: 100%.

$$\text{Mod de calcul: } I_{prezCA_n} = \frac{PCA_{Rn}}{100\%},$$

unde:

PCA_{Rn} - rata de participare la ședințele CA realizată în anul "n";

$$PCA_{Rn} = \frac{\sum_{i=1}^{N_t} NR_{CA_i}}{NR_{CA} \times N_t} \times 100$$

NR_{CA_i} - numărul de participanți la ședința CA "i";

NR_{CA} - numărul total de membri ai CA;

N_t - numărul de ședințe ale CA.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

21. Numărul de reuniuni ale Comitetului de audit (I_{sedCa})

Obiectiv: minimum 4 pe an.

$$\text{Mod de calcul: } I_{sedCa_n} = \frac{NRCa_{Rn}}{4},$$

unde:

$NRCa_{Rn}$ - numărul de reuniuni ale Comitetului de audit desfășurate în anul "n".

Sursa informațiilor: Raportul anual.

22. Rata femeilor care ocupă poziții de director (I_{RFD})

Obiectiv: minimum 30%.

$$\text{Mod de calcul: } I_{RFD_n} = \frac{RTD_{Rn}}{30\%},$$

unde:

RFD_{Rn} - rata femeilor care ocupă poziții de director în anul "n";

$$RFD_{Rn} = \frac{FD_{Rn}}{TD_{Rn}} \times 100,$$

FD_{Rn} - numărul mediu al femeilor care ocupă poziții de director în anul "n";

TD_{Rn} - numărul mediu de directori în anul "n".

Directorii au înțelesul acordat de prevederile Art.143 alin.(5) din Legea nr.31 din 16 noiembrie 1990 privind societățile, și anume „În înțelesul prezentei legi, director al societății pe acțiuni este numai acea persoană căreia i-au fost delegate atribuții de conducere a societății, în conformitate cu alin.(1)”.

Alin.(1) prevede următoarele: „Consiliul de administrație poate delega conducerea societății unuia sau mai multor directori, numind pe unul dintre ei director general”.

Sursa informațiilor: Raportul anual.

23. Raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai societății, conform calendarului financiar (I_R)

Obiectiv: respectarea integrală a termenelor de raportare.

Mod de calcul: $I_{R_n} = \frac{NR_{Rt_n}}{NR_{RT_n}}$,

unde:

NR_{Rt_n} - numărul de raportări efectuate în termen în anul "n";

NR_{RT_n} - numărul total de raportări efectuate în anul "n";

Sursa informațiilor: Raportul anual.

24. Implementarea Sistemului Național Anticorupție (Isna)

Obiectiv: implementarea la termen a măsurilor prevăzute în Planul de integritate al Romgaz.

Mod de calcul: $Isna_n = \frac{M_{Rn}}{M_{Pn}}$,

unde:

M_{Rn} - măsuri realizate în termen în anul "n";

M_{Pn} - măsuri propuse a fi realizate în anul "n";

Sursa informațiilor: Raportul anual.

II. PONDEREA INDICATORILOR FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI

Indicatori cheie de performanță pentru calculul componentei variabile a remunerației	Administratori neexecutivi
FINANCIARI	35%
1. Cifra de afaceri	4%
2. Marja EBITDA	4%
3. Cheltuieli de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	3%
4. Productivitatea muncii (în unități valorice)	4%
5. Raportul dintre datorie și EBITDA	4%
6. Marja de profit din exploatare	3%
7. Rata de plată a dividendelor	4%
8. Rata cheltuielilor de capital	5%
9. Rata lichidității curente	3%
10. Rata de rotație a creanțelor	1%
NEFINANCIARI	65%
Operaționali	25%
11. Declinul producției de gaze naturale	7%
12. Emisiile din domeniul de aplicare 1t	1%
13. Îndeplinirea obligației de furnizare a gazelor naturale	5%
14. Numărul mediu de ore de formare per angajat	4%
15. Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	6%
16. Frecvența totală a accidentelor înregistrate	2%
Orientați către servicii publice	15%
17. Scorul satisfacției clienților	15%
Guvernanță corporativă	25%
18. Rata membrilor independenți în CA	4%
19. Numărul ședințelor CA	3%
20. Rata de participare la ședințele CA	2%
21. Numărul de reuniuni ale Comitetului de audit	2%
22. Rata femeilor care ocupă poziții de director	4%
23. Raportarea la timp a indicatorilor de performanță ai ROMGAZ, conform calendarului financiar	5%
24. Implementarea Sistemului Național Anticorupție	5%
TOTAL	100%